

# 南通三建



用心营造美好未来

南通三建集团主办

内部资料 仅供交流

2023年8月1日

农历癸卯年六月十五

星期二

第2期 总第149期

守正创新抓机遇

踔厉奋发新时代

加快构建高质量发展新格局

## 四川华西集团杨斌董事长率团 莅临南通三建考察交流



6月9日下午，中国建筑业协会副会长，四川华西集团有限公司、中国华西企业股份有限公司党委书记、董事长杨斌率高管团队莅临南通三建考察交流。南通三建集团党委书记、董事长黄裕辉等高管热情接待。

座谈会上，双方就各自企业发展情况作详细介绍。黄裕辉董事长对杨斌董事长一行来访表示热烈欢迎，并盛赞杨董事长高瞻远瞩的战略高度和部署，通过转型发展，多领域统筹布局，带

领华西集团打造“三个一体化”，创新开拓多种市场模式，取得了显著成果，其经营策略及成功经验值得学习。他还表示，华西集团与南通三建在改革创新、产业布局等方面理念相近，意愿相同，期待双方能够深入交流合作。

杨斌董事长谈到，南通三建是一家在建筑之乡成长起来，在全国建筑市场有卓越功勋的企业。南通三建与华西集团在发展变革过程中有着诸多相似之处，

虽体制不同，但都有深厚的企业历史和血脉相承红色基因。双方价值观相同，很多地方可以相互借鉴学习。并表示，建筑业是一个传统行业，也是一个不老产业，社会需求始终存在，华西集团愿意与南通三建在双方需要和可能的方面牵手合作，深入推进多领域研究探讨，共同开启密切的沟通交流渠道。双方还共同探讨了当前建筑业形势以及长三角一体化战略给建筑企业带来的机遇。

据悉，华西集团始建于1950年，由建工部一局、建工部西南管理总局、四川省建设厅三大系统汇聚而成，1997年改制为四川华西集团有限公司，是四川省属重要国有骨干企业。经过70多年的发展，已成为西部、全国乃至海外都具有重要影响力的大型国有建筑集团，并加速向国内一流的建筑行业国有资本投资公司迈进。

(综讯)

## 江苏省企业研发数据 质量评估专家组莅临 南通三建考察指导

7月19日上午，由江苏省统计局社文处副处长刘丰率队的江苏省企业研发数据质量评估专家组莅临南通三建考察指导，南通市、海门区、海门经济技术开发区统计局、科技局相关领导陪同考察，南通三建集团董事长黄裕辉热情接待。

座谈会上，黄裕辉董事长对刘丰副处长一行表示热烈欢迎，他表示，南通三建始终顺应时代发展趋势，牢牢把握质量兴业，科技兴企的战略方向，坚持“围建而不唯建”的

经营理念。企业工程技术研究中心自成立以来不断加大科技投入，加快技术人才培养，打造了超低碳及新能源建筑节能空间、弓式结构物理空间、管理驾驶舱数字空间等多项科技核心竞争力，为企业发展开辟了新赛道，注入了新活力。

据悉，此次考察主要就省内重点企业的研发经费、基础研究经费、研发人员等指标进行评估考察，旨在不断提高研发统计数据质量。

(综讯)



## 南通三建再获中国钢结构金奖

6月2日至4日，以“绿色低碳、智能建造、推进钢结构建筑产业高质量发展”为主题的2023年全国建筑钢结构行业大会在上海召开。

会议表彰了第十五届“中国钢结构金奖”获奖单位，由江苏南通三建集团股份有限公司（总包）、南通三建钢结构有限公司（施工）的“太仓全民健身中心项目”荣获第一批“中国钢

结构金奖”。这是南通三建集团连续第三年获此殊荣。

“中国钢结构金奖”是经国务院批准保留的建筑领域国家级优质工程奖，是中国建筑钢结构行业工程质量的最高荣誉。获此奖项代表获评企业在钢结构技术应用水平、工程质量等方面均达到国内领先水平。

(综讯)



## 党旗引领风帆劲 砥砺前行谱新篇

南通三建集团举行庆祝建党102周年主题党日活动

为庆祝中国共产党建党102周年，动员和激励南通三建全体党员继承和发扬党的光荣传统和优良作风，进一步坚定信念、凝聚共识、挺膺担当，6月29日下午，南通三建集团总部党支部、总承包事业部党支部组织党员赴海门区“江海潮·红客厅”党性教育基地参观学习。

在讲解员的带领下，党员们对“江海潮·红客厅”各个主题展厅进行学习观摩，通过“潮起、潮立、潮聚、潮涌”四个篇章和励学、励心、励治、励行四个空间，深入了解了江海儿女通过党建引领，创新开拓现代化示范区，同心共筑美好家园的生动实践和丰硕成果。

活动现场，党员们还参与了智慧党建互动区声光电集成的全新沉浸式体验，让党员干部们在丰富生动的观摩学习中进一步强化党性修养，汲取奋进力量，凝聚干事创业的强大内生动力。

此次观摩学习是南通三建党建与业务工作融合发展的缩

影。未来，南通三建将一如既往坚持弘扬历久弥新的伟大建

党精神，自信自强、勇毅前行，用更加昂扬的斗志谱写新

的发展篇章。

(综讯)



## 南通三建喜获江苏省 优质工程奖“扬子杯”

近日，江苏省住房和城乡建设厅公布了2022年度江苏省优质工程奖“扬子杯”获奖项目名单，由江苏南通三建集团股份有限公司承建的“江苏第二师范学院溧水校区工程体育馆建设及附属工程”成功入选，工程建设实力与卓越品质再获肯定。

据了解，该工程主要由一栋三层体育馆和一座三层体育场看台组成，总建筑面积21742.02㎡，设计耐火等级为二级，抗震设防烈度七度，屋

面防水等级为I级。此前获得“中国建筑工程装饰奖”“江苏省优秀勘察设计院奖”“江苏省建筑施工标准化星级工地”等多项专业领域优质奖，各项技术指标均达到同类建筑前列。

此次获得的江苏省优质工程奖“扬子杯”，是江苏省内建筑工程质量最高荣誉奖，在相应领域具有示范性、典型性和代表性，是企业取信客户、立足市场，提高核心竞争力的重要途径。

(综讯)

# 南通市建筑行业协会一行来皖慰问家乡企业

7月3日，南通市建筑行业协会名誉会长陶昌银、南通市及各市区建筑行业协会会长等一行来皖考察交流，并对家乡企业的重点项目进行慰问。

南通市建筑行业协会一行首先前往了桐城市，考察团的到来受到当地建筑业协会的热烈

欢迎。桐城市住建局党委委员、副局长荣来主持了双方的交流会。他表示，南通市“包容汇通、敢为人先”城市精神给人深刻印象，南通建筑文化历史底蕴深厚，是名副其实全国第一的“建筑强市”，南通市建筑业发展的先进经验和做

法值得大家深入学习和思考。

南通市建筑行业协会一行还重点考察了家乡企业，莅临南通三建龙腾街道和平苑棚户区改造及配套设施建设EPC项目，对项目建设情况进行了观摩指导，关切询问了项目建设中存在的困难，并提出了宝贵

的意见和建议。

炎炎夏日，海门区建筑协会领导特地给项目部准备了家乡的礼物，为现场一线工人发放了慰问大礼包，让项目管理团队和广大工人感受到协会“家”的关怀。

(东部战区 综讯)

## 春暖花开季 交房正当时

南部战区围绕“聚焦、转型、再造、强体”的主线，主动作为。充分发挥综合优势，稳定产业链，集中力量推动保交付、保供应等重要生产安排，稳定房地产、基建等核心产业发展基本盘，不断提升整体抗风险能力和经营韧性，实现可持续稳健发展。

领导重视，高效推进真作为。政府高度重视问题楼盘处置化解工作，在句容恒大童世界项目、桂林恒大三期项目、余姚恒大项目等成立了以政府领导为核心的问题楼盘处置化解工作领导小组，全方位推进问题楼盘处置化解及保交楼各项工作。市政府每周召开问题楼盘及保交楼信访维稳工作调度会，听取项目汇报，查找问题症结，研判矛盾风险，制定解决措施。遇到突发事件及时召开专题调度会、现场协调会，了解突出矛盾和主要问



题，现场协调督导解决。市住建局充分发挥总引领作用，多次召开加压推进会，提出“新老划断”等指导性意见，对项目复工复产有着决定性意义。完善机制，部门联动齐发力。保交楼工作事关群众切身

利益，事关社会大局和谐稳定。经政府决策部署，建立“一楼一策一专班一银行”机制，主要领导亲自包案，带队督导，挂帅处置化解。按照“专事、专人、专职、专业、专责”原则，市区两级强配专

班力量，抽调住建、法院、公安、信访、税务、金融等单位业务骨干，形成合力，破解瓶颈。市级专班精准指导项目处置化解、信访维稳等工作推进，及时协调项目建设过程中遇到的问题和难题，持续跟踪指导服务。各级专班紧盯保交楼目标，实施施工现场公示保交楼任务套数和交付时间、公示政府专班和企业专班信息的“双公示”制度，倒排工期，挂牌作战，接受群众监督，树立群众信心。

春暖花开季，交房正当时。如今的保交楼房地产市场健康平稳发展，各个楼盘气息回暖。一座座塔吊忙碌运转，一幢幢高楼拔地而起，一丝丝期盼悄然而生，一份份信任任重道远。此时的项目现场绿草泛青，绿树抽芽，粉红色美人梅花开正盛，绿叶婆娑的樱桃树已经结下了累累硕果。

(南部战区 综讯)

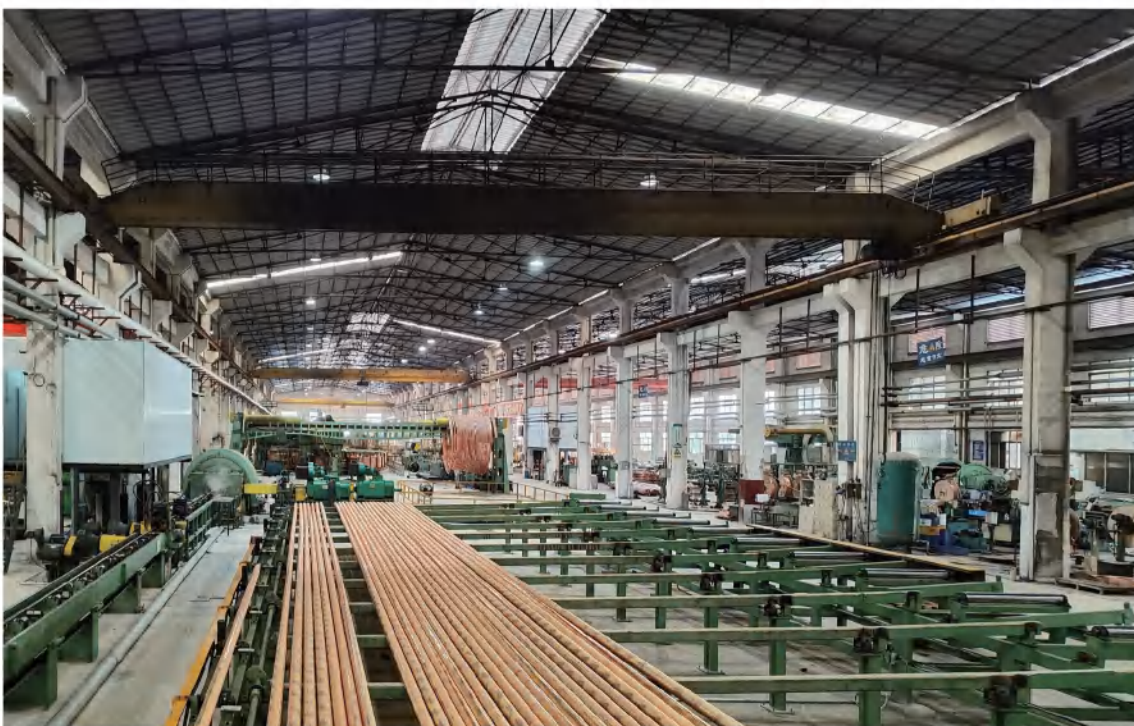
## 雄关漫道真如铁 而今迈步从头越 精艺股份2023年开拓升级与聚力增长之铜产业简报

经历三年疫情，各行各业都受到不同程度的影响，精艺股份也不例外。2023年，精艺股份公司总经理卫国先生提出新一年的工作目标：开拓升级，聚力增长。

广东顺德及安徽芜湖两个铜管加工基地是精艺股份的核心产业之一。半年度结束，生产形势喜人，两大基地实现了预定的“增长”目标，并在一步步完成铜产业升级改造。

顺德铜加工基地因其成立时间较长，存在设备老旧、产能低下、品质无法保证等不利因素，困扰公司多年。借政府征地拆迁之机，公司投入资金对该基地进行升级改造，目标实现4000吨/月的生产水平。2022年8月，改造项目正式启动，目前已完成日产60吨及100吨生产线拆迁升级改造。其中，熔铸工序分体炉实现120吨/日产量，轧制3#线已达70吨/日产量，轧制4#线正在往100吨/日产量攀升，盘拉机组实现1吨/单条生产，在线退火实现500m/min产出，成型机组也更换为高效率产出的“正立盘”机组。万事皆备东风亦已到。顺德铜加工基地，已经淬火升华，利箭在弦。未来，我们拭目以待。

芜湖铜加工基地在“后疫情时代”及区域一体化高质量发展的大好背景下，聚焦技术升级，锻造核心竞争力，提高自主创新能力，以“品质立身、质量先行”为宗旨，在加快订单响应效率的基础上，掀起了推动技术创新，向技术要效益的新浪潮。“问渠那得清如许？为有源头活水来。”管理机制，就是企业效益的源头。装备是制造业的根本，芜



湖铜加工基地紧紧围绕生产经营目标，推进对标挖潜，抓牢设备管理、降本增效两个核心，以升级生产设备、完善管理体系为抓手，深推精益设备管理，通过建立设备管理标准化体系，促进设备维护管理规范化、精细化、安全化，高效探索“全员设备管理”新模式，激发员工动能，排查设备隐患、预防事故发生，提高设备综合利用率。经过设备管理体系升级，2023年上半年，基地设备维修费用显著下降。设备综合利用率提升，也进一步促进了产品质量和销量提升。铜加工营收同比实现一定幅度的增长。

不仅如此，在设备技改方面，为实现铸材质量大跨越，芜湖铜加工基地对铁面机定径

系统进行了设计改造，仅此一项在2023年度便可节省约20万元的生产成本，还完成了铸坯结晶模具充氮保护工艺改进，将成材率较上年同期提高了2.89个百分点。对辊底工序冷却系统进行了技术革新，实现了铜管出炉温度降低10℃，降低光管节拍时间8分钟的良好效果。值得一提的是，芜湖铜加工基地还及时总结成功经验，申请了多项专利，包括“自定位固定量铣屑装置”、“高性能耐热耐压微合金化铜锡合金管”两项发明专利，以及“单梁行车小车轮改进”、“一种手动安全阀装置”两项实用新型专利，为精艺筑高知识护城河。

雄关千重我攻坚，漫道万里从从容。2023年，芜湖铜加

工基地在固本守成的同时，也加快了拓新进取的步伐，芜湖万希二期计划、新能源业务、毛细管项目等一批新型项目正在谋划、建设与推进之中，有望实现早日建成、达产见效并形成经济效益。

万物复苏、生机竞发的2023年，精艺股份顺德及芜湖两个铜管制造基地都走出了坚实的一步，也都取得了良好的开端，正一步步实现公司的战略构想。精艺股份铜加工全体员工，也将传承南通三建“铁军精神”，汲取奋斗力量，强化责任担当，开创发展新高地，为区域高质量发展注入澎湃动能，为实现持续创新、价值提升的“精艺梦”而不辍前行！

(精艺股份 王强 陈永治)

## 北部战区党员代表参加省驻京办七一主题党日活动

6月28日，在中国共产党成立102周年之际，北部战区党员代表参加省驻京办组织的七一主题党日活动，来到中国共产党培养少数民族革命干部的摇篮——国立蒙藏学校旧址参观学习，缅怀革命先烈，追忆革命传统。通过大量文字、图片、视频等资料，实地了解各族人民在各个历史时期团结奋斗的事迹，深刻感受中华民族共同体的发展脉络，中华民族共同体建设的重大意义。

交流会上，北部战区总经理梁晓荣围绕南通三建今年以来在党务建设、生产经营、市

场开拓等方面工作进行发言。梁总表示，南通三建北部战区将继续坚持“两个确立”，做到“两个维护”，增强传承红色基因的自觉性，强化不忘初心使命的责任感，坚定对党领导中国特色社会主义伟大事业的信心，进一步激发爱党、爱国的热情和追梦、奋斗的激情，发挥党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用，率领全体党员干部和员工树立命运共同体意识，同心同德，奋勇前进，为积极开创南通三建北部战区工作新局面而努力奋斗。

(北部战区 王贺)



## 桂林恒大城三期项目 保交楼、保民生、保稳定 专项借款再助项目纾困交付

为积极响应各级政府关于恒大项目“保交楼、保民生、保稳定”的号召，本着合作共赢原则，桂林恒大城三期20-25#、45#楼主体及配套建设工程项目于2023年初复工。为了确保复工后的工程项目的顺利推进，住建部、财政部、人民银行等有关部门出台了专门措施，以政策性银行专项借款的方式，保证工程款资金及时到位。南部战区经与政府、恒大集团的协调，确保了项目工程施工进度款，包括农民工工资、材料款，机械使用费等资金按时足额发放，保障了工程项目的正

常运转。当前，桂林恒大城三期项目紧紧抓住政府“保交楼”政策的机会之窗，珍惜经济大环境下来之不易的复工机会，积极组织施工各要素的配置和运行，坚持人民群众的利益为先，不忘“保交楼、保民生、保稳定”的工作初心，为政府分忧、为业主负责、为公司增光。在保证工程质量、安全施工的前提下，确保按照规定时间要求完成工程项目的竣工交付。

(南部战区 综讯)

## 不辱使命 勇担责任 滨河左岸项目“保交楼”全力提速

近年来，由于受到行业下行、房企爆雷、疫情冲击等诸多不利影响，全国相继有项目工程按下了“停止键”，对宏观经济发展和民生稳定带来巨大冲击。

“保交楼”就是稳民生，“促复工”彰显真担当。在各级政府的强力推动下，在“服务地方经济发展，助推中国产业进步”的企业使命感召下，南通三建勇担社会责任，积极推动全国各地项目复工复产，取得了喜人进展。其中，南通三建西部战区辖区的滨河左岸项目，从今年伊始，即以“全面复工促产”为核心，搭建政府、战区、项目部三级快速反应机制，项目上下戮力同心，

排除万难，力促复工。施工现场人员充分发挥“三建铁军精神”，无惧盛夏“烤”验、无畏赶工辛劳，心之所念，唯有“质量为本，准时交付”的使命信念。这是诸多南通三建迎难而上，永葆攻坚精神的项目部的缩影。在行业处于下行周期的当下，这些项目的复工复产，不仅巩固了集团经营发展基本盘、保护企业流动命脉、筑垒集团脱危纾困“奠基石”，更极大有利于集团恢复市场商誉、重塑品牌实力、再造发展动能。

据悉，该项目整体施工进度已达百分之六十，预计于今年11月30日完工。

(西部战区 综讯)

# 推动数字化建设 打造智能制造体系

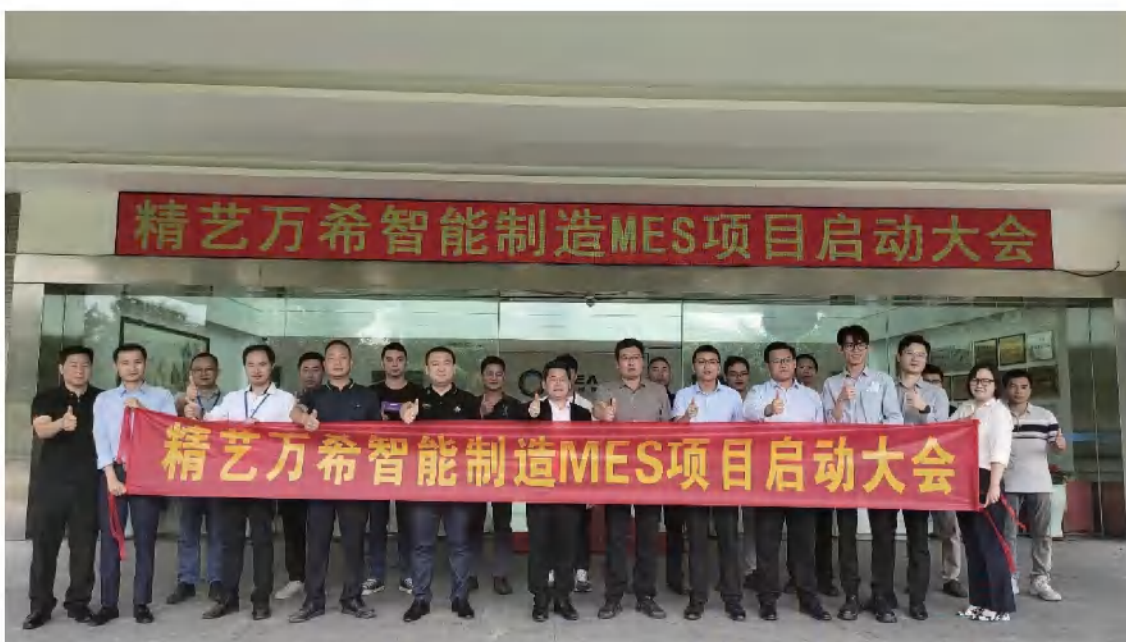
## 精艺股份MES项目正式启动

“加快发展数字经济，促进数字经济和实体经济深度融合。”这是党的二十大为实体经济和工业制造企业高质量发展指明的方向。随着工业互联网技术的快速发展，推进企业信息化、数字化、智能化的深度融合应用已经上升为制造企业发展的核心战略之一。精艺股份以此为背景，紧密围绕公司发展战略，积极推进以MES系统为代表的信息化核心系统建设，全面提升企业的数字化运营能力。

5月26日，精艺股份携手鼎捷软件举办了MES项目启动大会，开启数字化建设的新篇章。精艺万希总经理郭桂庆、精艺股份人力运营总监马宪振、鼎捷软件广佛事业部总经理陈小美以及双方项目成员一起出席了本次启动会。

启动会上，人力运营总监马宪振对本次MES项目做了介绍，从项目目标入手，对项目的组织架构和职责分工进行了说明，明确了双方项目团队接下来的工作核心，为整个MES项目的推行提供了前进的方向。

精艺万希总经理郭桂庆表示，制造业数字化、智能化是未来的发展趋势，国家政策



也在大力推动制造业数字化转型发展。去年顺德工厂生产线升级，引进新设备并对现有设备改造，目前硬件设备基本安装调试完成，本次引进MES系统对生产过程管控尤其重要。通过MES系统的建设，将全面实现工厂生产制造环节的数字化和智能化，实现生产过程可视化、制造过程可追溯，提升生产效率、提高产品质量，全面帮助公司提质增效降

成本，提升公司核心竞争力。本次项目的落地，只是一个开始，未来生产管理要做得更细致、更精准，希望全体成员齐心协力，攻坚克难，确保项目的成功实施。

鼎捷软件广佛事业部总经理陈小美对MES项目的成功启动表示热烈祝贺，并感谢精艺股份对鼎捷的信赖和支持。鼎捷会全力以赴支持，用心服务，双方项目团队保持紧密配

合，保证项目成功上线，为精艺智能制造推进打下坚实的基础。

数字革命改变世界，智能制造引领未来。精艺股份顺应时代步伐，着手打造数字化工厂。相信未来MES项目的实施，将更好地助力精艺股份做到增值、降本、提效，提升整体竞争力，引领行业智能制造新风尚。

(精艺股份 人力运营部)

# 夏日施工“烤”验多

## 安全责任记心头

入夏以来，高温酷暑天气“烤”验着项目一线每一位建筑人，近日气象部门更是连续发布了多次高温黄色预警。根据建设单位的要求和集团领导的统一部署，从保生产、保工期的大局出发，弘扬南通三建的“铁军精神”传统，新疆华凌国际物流港项目部全体人员战高温、斗酷暑，全力以赴促生产，想方设法保安全。采取了一系列行之有效的避暑措施，全面做好高温期间的建筑生产和安全工作。

一是做好高温施工的施工方案规划，做好应急准备和演练，并利用每天的安全例会、班前例会加强安全施工和防暑教育，以期使每个施工人员充分了解高温施工的风险和基本防护措施和方法。二是提前准备好防暑解暑用品，根据气温变化及时有序地发放至施工人员手中，保障紧急情况下的人员安全。三是灵活合理调整施工作业时段，避开中午等高温时

间作业，防止出现中暑现象，既保障了人员安全，也提高了效率。四是要求全体项目管理人员与现场作业人员同步上下班，全面了解项目现场生产状况，及时采取应对措施。五是进一步加强项目现场临时用电安全管理，严格按照《施工现场临时用电安全技术规范》要求，加强用电管理，杜绝电线乱接、乱搭以及接头松动、裸露现象，确保用电安全。六是加强施工现场防火安全，重点对油漆、氧气瓶、乙炔瓶等易燃易爆物品按规定分类存放至危险物品仓库，设置醒目的禁火标志，并按规定配备消防器材。

辛勤的汗水总能换来甘甜的果实，在集团公司的全力支持下，华凌国际物流港项目施工工作顺利有序推进，7月份预计完成主体结构施工约25000平方米。

(总承包事业部 综讯)



# 美好生活 共建共享

## 浦东新区首个“妇儿家”友好广场在上海证大大拇指广场揭牌

5月28日，浦东新区首个“妇儿家”友好广场揭牌仪式隆重举行，浦东新区妇女联合会党组书记主席潘秀红，花木街道党工委副书记华英姿参加揭牌仪式。

活动中，花木街道妇联与上海证大大拇指广场共同签订了《浦东新区“妇儿家”友好共建战略合作协议》，此次合作旨在充分发挥各自资源优势，围绕携手推进“妇儿家”服务品牌意愿，发布“妇儿家”友好服务清单，共同搭建“政企社”服务进社区的互动平台。

“妇儿家”友好空间的正式开启，成功打通服务妇女儿

童家庭的“最后一公里”，为新时代家庭和谐、妇女发展、儿童成长提供适宜的条件、环境和氛围。

证大大拇指广场在去年“约惠花木”公益集市的品牌影响力下，联动广场亲子教培、女性服务等12家商户，并引入11家家政服务机构与四新领域妇联组织，打造儿童友好共同体。携手举办花木街道庆“六一”亲子嘉年华集市，涵盖创新文化、儿童服务、家政便民、创新创业指导等不同类型的集市摊位，让儿童在“家门口”的广场就能享受多元化、高品质的友好服务。

(证大商管 综讯)



# 集团董事长助理田珠勇

## 赴南京园林建设调研交流

6月27日，集团董事长助理、南京园林分管领导田珠勇专程来到南京园林建设公司开展调研。

调研会上，田珠勇与南京园林建设公司董事长兼总经理李强等探讨公司走出当前困境的具体方案和措施，着重明确了南京园林苗圃拆迁等重大事

项的解决思路和政策。

翌日，田珠勇一行深入南京园林六合苗圃基地，实地察看苗木生长和圃地管理情况，与苗圃负责人窦宏俊进行了沟通交流。田珠勇强调当前既要做好生产管理防止夏季高温酷暑造成苗木死亡，更要盘活变现现有苗圃资产为抓

手，实现南京园林资产效益最大化。窦宏俊表示，将调用一切可利用资源，坚定不移按照集团领导的要求贯彻落实。

此次调研，田珠勇还奔赴南京园林建设安徽办公点，与安徽区域员工进行了坦诚的交流。他表示无论如何公司会把员工的生存权益放在第一位，

让员工安心工作。大家也表示，十分感谢领导的关心，一定会坚定信心、努力工作，和南京园林建设共进退，为南京园林走出当前困境贡献自己的一份微薄之力。

(南京园林 综讯)

# 励精图治 安全保障促生产

## 记钢构公司安全主管徐胡节

4月3日，钢构公司安全主管徐胡节入选南通市第六届安委会专家组和市第二届应急管理专家组成员，这不仅是企业对他培养的成果，更是他一路努力拼搏，对工作坚定执着的结果。

徐胡节自2018年2月加入南通三建以来，始终全身心投入到工作之中，他深知打铁需要自身硬的道理，不断地提高自身专业水平，将所学所悟运用到安全生产当中去。2018年5月，他代表公司在海门市滨海新区风险管控观摩会上向当时新区所有企业介绍开展风险辨识管控工作，得到新区管委会及安监局、兄弟单位的认可；10月，他在海门市安委会举办

的“生命至上、安全发展”主题征文比赛中荣获三等奖。2019年10月，他组织公司提升安全管理文化月活动（安全知识竞赛及体育竞赛活动），并邀请海门港新区消防大队参与公司消防应急演练活动。2020年8月，他入选海门区安委会第一届安全生产与应急管理专家组成员。2021年7月，他在海门区总工会组织的海门区职工“安全隐患随手拍”活动中获得三等奖。2022年7月，他代表公司参加网络知识竞赛“新安法知多少”，公司在海门港新区赛区中被评为先进单位。

徐胡节入职至今，对工作兢兢业业，为公司制定了符合企业实际的安全管理制度及方

案，包括《三建钢构安全管理处罚细则》《三建钢构安全管理制度汇编》《三建钢构事故处罚细则》等。在日常工作中，他认为员工安全教育是企业安全管理的重要组成部分，是预防和控制事故的重要手段之一，切实把公司安全主体责任落实到位更是重中之重。他主要从以下几方面开展工作：一是加强“安全第一、预防为主、综合治理”的安全意识教育。安全意识教育就是通过让员工深入细致的思想工作，帮助员工端正思想，提高他们对安全生产重要性的认识。二是将安全教育贯穿于生产的全过程中，加强全员参与的积极性和安全教育的长期性，做

到“全员、全面、全过程”的安全教育。三是开展多种渠道、多种形式的安全教育。安全教育形式要因时制宜，因人而异，灵活多用，尽量采用符合人的认识特点的、感兴趣的、易于接受的方式。

目前钢构公司的经营正处于相对严峻的阶段，面对各种困难和挑战，要想获得更好的发展，公司的安全生产不容松懈。未来钢构公司必将以高超的专业水平应对不断加码的安全生产需求，在推动公司安全生产形势持续向好发展的同时，为企业成为行业标杆的目标而不懈奋斗！

(钢构公司 综讯)

# 趣享运动 悦动未来

## 海门建校举行第六届师生趣味运动会

最美人间四月天，阳光运动意气风发。四月的风华，在激情中绽放，带着期待，怀着惊喜，4月28日下午，海门建校第六届师生趣味运动会正式拉开帷幕，本次运动会主题为：“趣享运动，悦动未来”。

比拼激情展梦想，搏击磨砺见锋芒。看，我们的大运动员们和小运动员们在速度与激情中各展风采，挑战自我。

随着一声令响，激烈紧张的单人项目顺势展开，在一声声“加油，再来一个”的呐喊声中，运动员们充分发挥潜能。

看，投篮比赛中，运动员们像装了弹簧的玩具娃娃，一蹦三尺高，“进了！再来一个！”旁边的观众不住地为运动员们欢呼。

看，“袋鼠跳”的比赛现场，一声令下，小“袋鼠”们

站在布袋中，双手提着袋口脚尖用力奋力跳跃，灵活地向前弹射。一蹦一跳，你追我赶，好不欢乐！

看，足球绕杆接力赛场上，运动员你追我赶，熟练的拨球、运球技巧运用自如，小小足球在运动员的脚下不停穿梭，既扣人心弦，又充满趣味性。

集体项目“赶小猪”、“运篮球”，集娱乐性、协作性、竞争性于一体，既是力量的角逐，又是智慧的较量，既是个人特长与素质的展示，又是对团队协作能力的检验。

以运动之名，赴青春之约。此次运动会的举行，提升了校园文化氛围，丰富了课外生活，促进师生间、同学间良好的互动和交流，激发运动积极性。

(海门建校 张婷波)



## ☆ 行业前沿

## 聚焦资源 打造EPC首号工程

由南通三建承建的中天钢铁EPC项目，自项目开工以来，严格按照项目总体部署和施工计划，将本项目作为头号工程，成立了以集团黄裕辉董事长为组长，总工程师曹海雁为执行组长的项目一体化管控工作组，并聚焦集团各专业、各条线优势资源，誓将中天CR21006、21007地块EPC工程项目打造成为EPC标杆项目、首号工程。

EPC一体化项目管理专项小组，经验丰富，专业齐全，涵盖设计管理组、工程技术组、招标采购组、成本管控组、运营管理组、管理提升组。打造EPC项目标准化管控体系，提升项目管理水平；将信息化融入项目全过程管理，为业主提供高品质服务；同时通过精细化管理提升效益等举措；通过标准化、信息化、精益化“三化融合”，实现对项目全生命周期、全专业管理，竭力探索核心竞争力提升之路，为实现“十四五”战略目标开好局。

设计先行，问题前置，打造全专业全过程EPC管理创新模式

为了充分发挥EPC项目设计主导作用，项目及设计管理组全面统筹南京市勘探设计院、南通市设计院、同木设计院、三建设计院以及各专业设计所等众多行业优秀资源，对本工程进行全专业、全方位精心设计；结合施工组织管理，本工程创新性的将采购、施工、运维等环节问题前置，并结合“BIM+”在设计过程中前置考虑，统筹处理，大幅度提高本工程设计品质的同时，提升施工效率，为项目正常运行保驾护航。

发挥数字化采购与精准供应链管理一体化优势，实现降本增效

项目依托公司筑集采、三建集采两大公共集采平台，以大数据、人工智能、区块链技术为核心，实现了材料、租赁、劳务、分包快捷、精准、高效的招投标及采购服务。在实现各项采购公平、公正、公开的基础上，在有效控制采购风险、降低采购成本、确保现场快节奏施工需求的同时，大幅度提高整体采购效率35%以上。

依托清科锐华系统，创新

性打造EPC项目数字化综合管理平台

针对国内EPC项目缺少项目数字化管理平台，我司依托本项目以清科锐华系统为基础，将企业运营中的管理流程、业务流程、会计核算流程进行有机融合，建立基于业务驱动的财务一体化信息处理流程，使财务数据和业务数据融为一体，实现业财税一体化管控，大幅降低企业风险。

此外，以“数据驱动、管理升级”为目标的项目数字化综合管理平台，创新性实现了项目八维度（设计、经营、技术、质量、安全、进度、采购及BIM应用）管理过程中策划、执行、结果核心数据线上线下及时更新，实现项目数字化精细化管理，线上线下同步监管，从而达到降本增效，提升企业与项目效益。

率先建立EPC项目全专业全过程成本管控体系

在项目合同造价基础上，率先建立了EPC项目成本全面预算体系，全面预算指标将各个环节细化到经营、财务、技术、质量、材料、安全、行政等各部门，实现目标成本与实

际成本的自动归集（工、料、机、其他直接费、间接费等），达到成本三算对比，多维度分析。以此达到成本事先计划、事中控制和事后分析的管理目标，从而降低项目重大经营风险。

精心策划，注重过程，集中优质资源打造EPC项目“海门速度”

EPC合同签订后，公司迅速组建由前期、设计、施工、采购等专业人员组成的工程总承包管理团队，充分利用公司在海门的各项优势资源，快速完成了审图、工规证、施工许可证等合规手续的办理，设计团队围绕工程整体策划，结合施工组织管理，充分发挥EPC设计主导、前置作用。招标采购过程中利用公司筑集采、三建集采两大平台，确保现场人、材、机等快节奏施工需求。项目部施工过程中提前策划、精心组织、快捷施工，创下了平均三到四天一层的施工进度，刷新“EPC项目海门记录”。

（质量技术部 姜少云）

## ☆ 工程审计

## 让现场审计切实赋能项目成本精细化管理

一、背景

2022年8月，工程审计人员对XX施工单位施工的小市政配套项目进行检查，项目总造价187万元。施工单位提供了当时完成的项目竣工资料。工程审计人员详细翻阅了竣工纸质资料并查看了所用石材封样，随后对施工现场进行了实地勘察、拍照、取芯等工程审计相关事宜。

二、问题

经工程审计人员审计发现存在以下五个问题：一是该项目部分工程量未全部完工，比如其中有6.2米电缆沟未施工；二是实际道路路缘石与石材封样对比发现外观极为相似但是材质不同；三是管沟变更签证单要求增加预埋件事宜与原设计图纸存在重复计量问题；四是竣工说明标示材料汽车运距42.55公里，通过导航地图测量，施工地点距物资仓库为27.34公里。五是经过实地取芯测量，C20砼垫层实际测量厚度为17.5厘米，竣工图为20厘米。

三、分析

审计人员将实际完成项目工程量与竣工图、原始竣工资料，并结合施工现场留存影像资料，实地走访，实地勘察测量，逐一复测、核实、确定了部分工程量的真实性存在问题。

在石材的招标文件中，已经明确了路缘石的规格、材质等详细参数，并封样留存。审计部通过详细调查，了解到石材供应商利用晚间材料进场，现场人员到位不及时，掺杂了部分外观相似的仿冒材料。

在材料运距上做文章是工程审计时常发现的问题，要加以注意这一块的审核。

隐蔽工程的审核是工程审计中的难点和重点，在必要时可以实际现场取芯让施工单位隐蔽工程的高估冒算漏洞无处遁形。

四、处理

1. 核减未完的工程量并将相关的产值拟于最后一笔进度款中扣除。

2. 对于石材品质调换问题，经过现场办公室讨论，并邀请设计人员到现场查看，认定不影响施工质量，且达到同样设计效果，与此同时，审计认为石材的综合单价按实际使用的石材市场价计入，并将相关的产值差价拟于最后一笔进度款中扣除。

3. 核减重复计量工程量并将相关的产值拟于最后一笔进度款中扣除。

4. 因运距冒算导致相关的产值差价拟于最后一笔进度款中扣除。

5. 砼面层按实际取芯厚度调整工程量及相关产值，并将相关的产值差价拟于最后一笔进度款中扣除。

五、启示

施工现场审计是审计人员发现问题的一种主要手段，通过抽查一定量项目到现场进行复核，来验证项目竣工资料和结算工程量的真实性和完整性，达到以点带面的审计效果。

在工程审计中，虽然竣工图是施工结算的重要依据，但有时一些细节问题并不能在竣工图上完全体现，必须深入现场认真比对实际完成工程量与工程竣工图纸的差异部分，工程竣工图对应的实际完成工程量的准确性必须引起高度关注，特别是针对施工图中只有示意而没有具体尺寸、数量的细节要检查是否与实际施工内容相符。必须仔细核实合同及图纸的施工范围，防止部分清单子目的重复计量。

现场管理人员应提高责任心，严格把关材料、设备等进场验收制度，防止出现相近材料替换事件的发生。强化现场人员巡查，对那些明知故犯，有规不依的行为人加大问责和处罚力度，做到发现一起查处一起，绝不姑息，防微杜渐，促进内控管理制度得到有效实施，防范企业经营风险，避免因项目个别人员的疏忽大意影响工程实际施工质量和实际成本。

现场人员应对上报的签证单仔细核对，并逐条发表具体意见，慎用“情况属实”“同意”或者只签名不签署具体意见。对“所有”“全部”等类似用语要重点关注，防止出现漏洞，造成“木已成舟”的被动局面。

作为工程审计人员应着重注意隐蔽工程的审计，由于隐蔽工程被后续工序遮盖，其自身的数量和质量无法直接进行核查，正是由于此特殊性，往往给施工单位偷工减料、高估冒算提供了可乘之机。因此在实际工程审计中，应当大胆质疑，小心求证，必要时可揭开隐蔽面，一探究竟。与此同时，作为负责大型施工企业应当加强质量管理，严格执行隐蔽工程验收程序，以诚实守信为原则，杜绝偷工减料以赢得良好的社会声誉，为企业树立光辉形象。

因此，强化现场审计是完善项目内控、提高项目资金效益的有效途径。对创造工程领域公平竞争环境、防止项目建设过程的腐败现象具有重要意义，对项目成本管理精细化运行有着深远意义。

（内部审计部 周蔚）

## ☆ 法律讲堂

## 企业法律事务管理体系浅谈

企业管理存在着大量的法律需求，这种需求不仅客观存在，并且正在不断增长，建立适合本企业的法律事务管理体系，充分发挥法律的规范、保障和促进作用是公司深化企业改革，建立现代企业制度的必然选择。

一、企业法律事务管理体系及其基本任务

企业法律事务管理体系是指适用于企业内部的法律事务处理系统，包括机构设置、组织结构、岗位职责业务流程和人员配备等各项规范制度和运行机制。在这管理系统中，法律事务的管理融入企业决策、执行、反馈、监督等各项流程，并成为企业内部控制体系的重要组成部分。

企业法律事务管理体系的基本任务就是要建立和完善科学的法律事务管理制度，不断提高依法决策和经营管理的能力和水平；通过建立和完善符

合国家法律法规要求的各项规章制度及监督保障体系，有效控制经营管理权力，并依法规范经营管理活动的全过程，实现经营决策和管理活动的合法化、制度化、规范化和程序化。

二、企业法律事务管理体系现状分析

企业财务管理的重要性已经普遍得到认同，公司内部财务管理体系基本上都予以建立，但对于公司法律事务管理体系建立的重要性和必要性，以及如何建立，均尚处于探索中。随着新的法律法规出台，或原有内容的修改，公司需要及时适应新的法律法规。且公司在不同时期的法律事务工作的重点也不尽相同。

三、企业法律事务管理体系建设构想

落实人员，完善法律队伍管理制度。结合工作实际，明确法律队伍岗位，专人负责企

业法律事务。注重培养，搭建法律队伍学习实践平台，鼓励并组织公司现有备选法律队伍参加各类涉法业务培训，邀请法律顾问展开有关诉讼、前期取证等方面的专题讲座，更新法律知识提高业务水平。与外聘法律顾问单位合作，实现资源共享，优势互补。

完善提升，加强公司合规管理体系建设。根据即将出台的国家合规管理体系标准指南，可根据公司情况研究出台统一的合规管理规则，后续逐步建立合规管理垂直考核体系，直接对下级企业合规管理工作进行考核。逐步延伸，提升法律监督与风险管理职能。加强法律监督与纪检监察、效能督察等其他专项监督的协同配合，法务人员积极参与效能监察、责任追究等工作，逐步建立法律、全面风险和内控一体化管理。

预防纠纷，发挥决策参与

功能。为公司的经营、管理决策提供法律上的可行性、合法性分析和法律风险分析。审核或准备谈判所需的各类法律文件。合同相关部门对重大、重要合同进行评审并出具审查意见。把握项目运营的整体法律状况，控制公司整体法律风险，建立法律风险防范和预警机制，加强常规性环节法律风险的控制，同时为公司的内控体系提供法律支持。

加强企业法律事务管理是社会主义市场经济体制的时代要求。只有通过建立法律事务管理体系，完善队伍、制度、环境、功能建设，加强企业法律事务管理，运用法律手段，正确、积极地应对各种法律问题，才能有效地防范和化解法律风险，促进企业发展壮大。

（法律事务部 汤镇宇）

## ☆ 社保动态

## 最新医保政策中针对集团驻外员工的几项便利措施

随着医疗制度不断完善，医保服务的不断提升，今年国家医保局印发了《国家医疗保障局办公室关于实施医保服务十六项便民措施的通知》，推出首批十六项医保服务便民措施，旨在为群众提供更方便、更优质、更高效的医保服务。

十六项医保服务便民措施综合概括下来主要包括“减环节”、“优流程”、“优服务”、“一站办”、“减跑动”五个方面。对于医保转移、就医备案、跨省异地结算等几方面调整较多，而对于窗口服务、网上办理和多渠道查询医保信息等服务，此次调整的方面并不是很多，只是加强了之前的建设，确立更多更强的服务效率。

对于在海参保的集团驻外

人员的异地就医结算、异地就医备案、医保关系转移、医保信息查询等，本次十六项医保便民措施提供了极大的便利。

首先，优化了医保关系转移接续部分，简化了手续，缩短办理时限，避免了大家两头跑的情况发生，将跨省转移接续办理时间由45个工作日压缩为15个工作日，并取消了基本医保跨省转移解读凭证和联系函，医保的转移可以通过线上、转入机构、转出地区经办机构三个渠道中的任一渠道办理即可。

其次，关于驻外人员异地就医备案和异地医保结算服务也提高了效率。集团参加医疗保险的人员，异地就医可以通过三种方式灵活备案，其中包括国家医保服务平台APP、国

家异地就医备案小程序以及线下医保部门等。驻外人员若住院前未办理异地就医备案，或者是发生急诊抢救未办理异地就医备案的，可以在出院结算前完成登记备案，并享受跨省异地就医直接结算服务。其中备案范围更是扩大至高血压、糖尿病等5种门诊慢病患者，这类参保员工可以在开通门诊慢病跨省联网定点医疗机构享受跨省直接结算。与此同时，对于在外参保员工，自费结算后，可以申请医保手工报销，并且可以在备案地区或者参保地区双向享受待遇，享受医保报销待遇。另外，针对就医购药还推进电子化服务，在不需要持有实体卡的情况下，也可以通过二维码或者刷脸就可以实现就医看病。

年初医保政策改革开始，有较多员工发现医保账户金额减少，前来集团咨询个人医保信息。本次新政策的出现，也为员工的医保信息查询提供了便利，往后可通过国家医保APP、医保网厅或地方医保服务平台以及线下定点服务中心查询个人缴费记录、个人账户余额和消费明细以及跨省异地就医结算等服务。

总而言之，国家医疗保障局发布的《关于实施医保服务十六项便民措施的通知》从各个角度细化了服务举措，也进一步提高了医疗保障制度的规范性和操作性，为员工、尤其是驻外人员提供了高效精简的服务。

（人力资源部 张瑜）



荷韵 笑晨/摄